

Парижский форум мира

Глобальная платформа по управлению проектами

«Более эффективное управление приносит мир»

Часто задаваемые вопросы

Основные идеи

- Парижский форум мира (PPF) - это ежегодное мероприятие, посвященное управлению проектами. Он основан на простой идее - **международное сотрудничество является ключевым в решении глобальных проблем и обеспечении стабильного мира.**
- Однако, международное сотрудничество и коллективное управление находятся под угрозой из-за растущего напряжения между странами и популистских настроений. Парижский форум мира (PPF) стремится **укреплять и совершенствовать проверенные временем подходы, такие как: многосторонние институты, разработка норм, стандартов и объединение усилий.**
- Для этого Парижский форум мира (PPF) собирает **всех заинтересованных сторон под одной крышей на протяжении трех дней**, включая представителей государств, международных организаций, местных органов власти, неправительственных организаций и фондов, компаний, профсоюзов, религиозных организаций, а также экспертов, журналистов и граждан.
- Парижский форум мира (PPF) представляет конкретные проекты и инициативы в области управления в пяти сферах: **мир и безопасность, окружающая среда, развитие новых технологий и инклюзивная экономика.** Любое лицо или организация может презентовать новые проекты на Парижском форуме мира.
- Несмотря на то, что импульс для организации Парижского форума мира был дан Президентом Франции Эммануэлем Макроном, он **находится под управлением неправительственных организаций, состоящих из шести основополагающих учреждений** с международной репутацией.

Краткое описание:

Парижский форум мира был инициирован президентом Франции Эммануэлем Макроном для возобновления коллективного управления, международного сотрудничества, стандартов и учреждений при нарастающих глобальных вызовах. Задуманный в качестве ежегодного собрания всех участников процесса глобального управления - от государств и международных организаций до представителей гражданского общества, он представляет проекты и инициативы, направленные на совершенствование глобального управления в пяти ключевых областях: мир и безопасность, окружающая среда, развитие новых технологий и инклюзивная экономика. Проведение первого Форума 11 ноября 2018 года при участии десятков глав государств и правительств, приглашенных в честь ознаменования хрупкого мира, последовавшего после завершения Первой мировой войны - пока мир не сможет отстаивать общепринятые правила и международное сотрудничество.

1. История возникновения и задачи

Что такое Парижский форум мира и почему он был создан?

Все началось с противоречий. Вызовы, с которыми мы сталкиваемся - терроризм, изменение климата, уклонение от уплаты налогов, миграция, кибератаки и т.п. - стирают границы и требуют международного сотрудничества. Но сотрудничество усложняется, поскольку страны соревнуются за превосходство и переключаются на внутренние проблемы под влиянием популистских или националистических партий. Различные организации, которые были созданы после Второй мировой войны для развития сотрудничества и стабильности, ослаблены геополитическим соперничеством и нарушением баланса в сфере политики, экономики и демографии. Международные нормы соблюдаются в меньшей степени. Международное правосудие подвергается сомнению. Интернет превращается в лабиринты, в которых властвуют хакеры и пропагандисты. А в результате всем становится хуже.

Парижский форум мира стремится решить эти проблемы. Инициатива исходила от президента Франции Эммануэля Макрона летом 2017 г. Перед лицом этих тревожных тенденций он призвал к организации ежегодных собраний людей и организаций, которые разделяют стремление в необходимости объединения усилий, управления, сотрудничества, регулирования и международных организаций. Экономисты собираются в Давосе, на Боаоском Азиатском Форуме и других мероприятиях, тогда как специалисты по безопасности - на Мюнхенской конференции по безопасности, «Диалоге Райсина» и подобных мероприятиях. Также существуют значимые встречи по международным делам и вопросам управления, такие как Конференция по вопросам мировой политики. Но в то время, когда ценность международного сотрудничества ставится под сомнение, существует необходимость в мероприятии для тех, кто хочет укрепить и развивать глобальное управление.

Если речь идет о глобальном управлении, то почему он называется Парижским форумом «мира»?

Мир и глобальное управление - это две стороны одной и той же медали. Первое отрицательное определение мира - это отсутствие войны. Построение и укрепление мира требует определенных усилий - не просто дипломатии, а постоянных действий по искоренению причин конфликта. Другими словами, составляющими мира являются управленческие решения, которые помогают свести к минимуму международную напряженность и общие проблемы: сотрудничество для противодействия изменению климата и нехватке ресурсов; институты, задающие вектор силового соперничества и управления мировыми общественными благами; система правосудия для урегулирования жалоб и недовольств; регулирование во избежание неравенства и злоупотребления властью и т.д. Руководствуясь перечисленными убеждениями, Парижский форум мира занимается вопросами укрепления и поддержания мира, т.е. механизмами глобального управления.

Является ли Парижский форум мира идеалистическим толчком для мирового правительства?

На фоне замедления темпов международного сотрудничества идеалистичность не имеет большого значения. Во-первых, нам необходимо задействовать общественность для объединения усилий и согласования общепринятых норм. Во-вторых, нам нужны конкретные идеи и решения по общим проблемам. Именно эти проекты и инициативы в области управления, основанные на группах гражданского общества, компаниях, государствах или

международных организациях, являются основными элементами глобального управления. Вместо того, чтобы создавать мировое правительство, мы должны развивать межгосударственное сотрудничество в этих областях, укреплять международные институты и вовлекать широкую общественность. Содействуя объединению усилий на различных уровнях, Парижский форум мира, таким образом, способствует предотвращению повторению войны в ближайшем будущем.

Разве Парижский форум мира не ослабляет существующие многосторонние институты?

Как раз наоборот. Парижский форум мира призван поддерживать многосторонние организации, прежде всего ООН, и решение актуальных глобальных вопросов, особенно Целей устойчивого развития (ЦУР). Из-за международных споров, популизма и отсутствия финансирования большое количество многосторонних органов ослаблено до такой степени, что не в состоянии выполнять свои функции. Однако, вместо того, чтобы изобретать «новый многосторонний подход», Парижский форум мира способствует конструктивному диалогу о реформировании существующих институтов и их адаптации к международной обстановке. Доказательством этой поддержки является наличие крупных многосторонних организаций среди институциональных партнеров Парижского форума мира. Сталкиваясь с нарастающими транснациональными проблемами, международные организации нуждаются в поддержке и укреплении, а не в маргинализации.

Каковы цели Парижского форума мира?

Парижский форум мира не был создан для обсуждения деклараций или соглашений, не говоря уже о международных договорах. Он также не задумывался как конференция по привлечению взносов. Как и не предназначен для академических и прочих дискуссий, лишенных практического смысла.

Вместо этого, он нацелен на успешное достижение главных результатов и решение ряда дополнительных задач.

- **Подтверждение и мобилизация коллективных мер.** Первым ожидаемым результатом является демонстрация поддержки международного сотрудничества, институтов, регулирования процессов глобализации, международного права и т.д. со стороны государств, избранных должностных лиц и представителей общественности, а также возможности противодействия тревожным тенденциям в международной системе. Поскольку Парижский форум мира является ежегодным мероприятием, он координирует общие усилия и глобальное управление, включенные в повестку дня лидеров и общественности, постоянно сосредоточивает внимание и направляет усилия на решение многосторонних вопросов.
- **Развитие конкретных проектов в области управления.** Парижский форум мира представляет инновационные проекты в области управления, которые он обнародует, оценивает и закрепляет за должностными лицами государств и международных организаций, а также избранными представителями, меценатами, экспертами или журналистами. Представляя собой площадку для проектов и инициатив, Форум нацелен на продвижение конкретных решений с целью улучшения модели мирового порядка. Основываясь на всех проектах, представленных в Париже, после Форума разрабатываются политические рекомендации. Кроме того, некоторые из этих инициатив выбираются для специальной поддержки их реализации в период между

Форумами 2018 и 2019 годов, а их результаты будут рассмотрены на специальной отчетной сессии.

Помимо перечисленных главных целей, Парижский форум мира нацелен на достижение следующих задач:

- Делать конкретный вклад путем содействия управленческим решениям в осуществлении Целей устойчивого развития ООН;
- Уделять внимание кризису многосторонних организаций и вновь заверить их в поддержке, особенно агентства ООН;
- Предлагать возможность для двусторонних встреч, обеспечивать посредничество в кулуарах Форума;
- Содействовать распространению и обнародованию информации о запуске инициатив в области глобального управления;
- Разрабатывать цифровые решения для определенных транснациональных вызовов в Пространстве инноваций, где проходит хакатон;
- Развитие диалога и обмен информацией по взаимосвязанным вопросам в области управления (развитие и безопасность, окружающая среда и новые технологии и т.п.);
- Содействие общему диалогу между странами и общественностью по вопросам глобального управления.

2. Сам форум

Что на самом деле будет происходить во время проведения Парижского форума мира?

Парижский форум мира проводится в течение трех дней - 11, 12 и 13 ноября. Он задуман как «гибридное» собрание с элементами конференций, саммитов, выставок и семинаров. Во второй половине дня 11 ноября состоится особый момент, когда главы государств, правительств и руководители международных организаций откроют Форум и будут работать с руководителями проектов, представляющими свои идеи в области управления.

В целом, Форум имеет три пространства: *Пространство решений*, демонстрирующее проекты в области управления для пяти Деревень (мир и безопасность, окружающая среда, развитие, новые технологии и инклюзивная экономика); *Пространство дискуссий* для обсуждения инициатив Деревень, а также актуальных вопросов; и *Пространство инноваций* для разработчиков и программистов с целью изобретения цифровых решений под определенные задачи.

Пространство решений и Пространство дискуссий

Пространство решений является основополагающим для Парижского форума мира. Здесь участники могут посетить стенды организаций, представляющих проекты в области управления, и непосредственно взаимодействовать с ними. Они также могут посетить или участвовать в дебатах, которые проходят одновременно в пяти деревнях. Эти дебаты не ориентированы на общие темы, такие как изменение климата. Скорее, они ориентированы на проекты в области управления, такие как Экологический пакт или Солнечный альянс, с целью оценки этих проектов и инициатив, а также разработки рекомендаций по их развитию и внедрению. Однако, одно направление дискуссий посвящено диалогу на высоком уровне по вопросам глобального

управления, решению ключевых вопросов, таких как: реформа ООН; роль и место неправительственных организаций в государствах; согласованность действий верховных судов; управление океанами, искусственным интеллектом и т.д.

Пространство инноваций

В течение трех дней Форума Пространство инноваций проводит мероприятие, на котором программисты и другие специалисты, участвующие в разработке программного обеспечения, в том числе графические дизайнеры, дизайнеры интерфейсов и менеджеры проектов, работают вместе с экспертами в области управления, над программным обеспечением проектов, направленных на решение проблем глобального управления. Это событие проходит в форме хакатона (соревнования между командами для создания наиболее подходящего цифрового продукта в течение 2-3 дней работы) или баркемпа (мероприятия, предусматривающего более тесное сотрудничество, в котором каждая команда отвечает за часть разработок). Пространство инноваций тесно взаимодействует с «деревней» Цифровых и новых технологий в Пространстве решений.

Что такое «проект в области управления»?

Парижский форум мира собирается содействовать лучшей организации модели мирового порядка, что означает укрепление существующих институтов и норм, содействие сотрудничеству, продвижение реформ и совершенствование существующих инструментов в области управления. Особенностью Парижского форума мира является отбор до 150 конкретных проектов в области управления (они могут быть представлены в виде инициатив, планов, идей для реформ и т.п.), оценивая и представляя (в Пространстве решений) и обсуждая их (в Пространстве дискуссий) во время Форума, и разработка рекомендаций по их реализации.

Проект в области управления может быть: большим или небольшим; локальным или международным; его может отстаивать деятель из государственного или негосударственного сектора, но, как проект в области *управления*, он должен быть либо нормативным - т.е. нацеленным на принятие юридического акта или мягкое право, либо организационным - т.е. создание новых эффективных возможностей, позволяющих справиться с новыми вызовами. С этой точки зрения проекты, представленные на Парижском форуме мира, должны содержать разработанный механизм управления или предлагать модель, которую можно реализовать где-либо. Бурение скважин в странах Африки к югу от Сахары является похвальным начинанием, но Парижский форум мира заинтересован в проектах, направленных на создание благоприятных условий для этого, например: внедрение новых технологий в этой области; юридические права местного населения на воду. И, наконец, тогда как на Форуме приветствуются проекты любой степени готовности, Парижский форум мира не рассматривает проекты с малой вероятностью реализации.

В качестве примера можно использовать следующие проекты, с двумя примерами для каждой деревни, один - нормативный, другой - организационный. Обратите внимание, что не известно, будут ли они представлены на Форуме.

- **Мир и безопасность:**

- **ICAN** (Международная кампания за запрещение ядерного оружия) - международный альянс в целях содействия всеобщему принятию Договора о запрещении ядерного оружия.
- **E-Diplodocus** - платформа для взаимодействия дипломатических академий по всему миру и создания общей документальной базы с целью формирования общепринятого дипломатического языка.

- **Окружающая среда:**
 - **Экологический пакт**, целью которого является сбор и согласование всех законов об охране окружающей среды в одном юридически обязательном документе.
 - **Земля в центре внимания (Eye on earth)** - проект от Агентства по охране окружающей среды Абу-Даби совместно с ЮНЕП (Программа ООН по окружающей среде) по созданию, обеспечению доступности, открытости, использованию и применимости информации об окружающей среде, особенно в странах Глобального юга.
- **Разработка:**
 - **Повестка дня в области Целей устойчивого развития**, принятая ООН в 2015 году, представляет собой набор международных целей, направленных на устранение нищеты, защиту планеты и обеспечение всеобщего процветания;
 - **Альянс «Лучше, чем наличность» (Better Than Cash Alliance)** - глобальное сотрудничество правительств, компаний и международных организаций по вопросам скорейшего перехода от наличных средств к цифровым платежам в целях сокращения бедности и обеспечения всеобщего роста.
- **Новые технологии:**
 - **Цифровая Женевская конвенция (Digital Geneva Convention)**, при поддержке Microsoft, направлена на создание новых международных правил для защиты общественности от угроз в киберпространстве.
 - **Межправительственная группа экспертов по изменению климата (МГЭИК) для IA** - идея, выдвинутая несколькими участниками, которая направлена на установление фактов в отношении AI (аналогично действиям, которые предпринимались Межправительственной группой экспертов по изменению климата в отношении климата с 1988 года), с тем, чтобы сделать возможным управление в области IA.
- **Инклюзивная экономика:**
 - **Типовая международная конвенция о мобильности (Model International Mobility Convention)** - система мобильности с целью утверждения существующих прав, предоставляемых мобильным группам населения (с соответствующими правами и обязанностями государств), а также расширение основных прав, где это оправдано.
 - **Глобальный курс (The Global Deal)**, партнерство, направленное на решение проблем на глобальном рынке труда путем содействия правительствам, предприятиям, профсоюзам и другим организациям в принятии обязательств по укреплению социального диалога.

Какова процедура отбора Форумом проектов в области управления, которые он представляет?

Парижский форум мира создал Отборочный комитет для выбора из множества проектов в области управления, которые наилучшим образом соответствуют целям Форума. В общей сложности до 150 проектов в области управления могут быть представлены в Пространстве решений Парижского форума мира.

Под председательством Триши Шетти (Trisha Shetty), основателя SheSays и заместителя председателя Координационного комитета, Отборочный комитет состоит из нее и четырех других сотрудников организации: Жюстен Вайс (Justin Vaïsse), Председатель Парижского форума мира; Нора Мюллер (Nora Mueller) и Ванесса Щеррер (Vanessa Scherrer), заместители Председателя Исполнительного комитета; Паскаль Лами (Pascal Lamy), Председатель Координационного комитета.

Критерии оценки Отборочного комитета:

- Мотивация кандидатов (20%);
- Качество проекта (политическая значимость, инновационный подход, осуществимость, размер, масштаб и воздействие, ценность, вовлеченность) (60%);
- Совокупная польза проекта, представленного во время Парижского форума мира (20%).

Отборочный комитет также учитывает необходимость обеспечения равенства в представлении различных географических регионов и разнообразия проектов. Отборочный комитет собирается три раза в июне, июле и начале сентября для рассмотрения заявок. Время оценки проекта не влияет на его шансы в отборе для презентации на ноябрьском мероприятии.

Каковы последующие действия по проектам, представленным на Форуме?

Основываясь на дебатах, проведенных во время первого Парижского форума мира, происходит отбор до десяти проектов, которые считаются особенно перспективными и всецело поддерживаются в их реализации. На Форуме 2019 года будет проходить специальная отчетная сессия, на которой будет рассмотрен ход выполнения этих проектов.

В более общем плане, ассоциация Парижского форума мира опубликует отчет о проектах и дебатах, установит показатели для оценки степени реализации в рамках Форума 2019 года.

Могу ли я принять участие в хакатоне?

Членам сообщества программистов и разработчиков предлагается отправить заявку на участие в хакатоне, как только информация о подаче заявок будет опубликована на веб-сайте Парижского форума мира. Эксперты в области управления также приглашаются к участию в хакатоне с целью соревнований и поддержания творческих процессов. Годовая тематика для хакатона утверждается Исполнительным комитетом.

Есть пять тем или «деревень» (мир и безопасность, окружающая среда, новые технологии и инклюзивная экономика). Почему не существует деревни по гендерному равенству или по вопросу Ближнего Востока?

Во-первых, Форум намеренно не сосредоточивается на каких-либо географических регионах. Вместо того, чтобы рассматривать вопросы стран Ближнего Востока, Центральной Америки или Юго-Восточной Азии, которые рассматриваются на других форумах, мы считаем, что вызовы, затрагивающие все регионы и граждан мира, заслуживают особого внимания. Они отображены в пяти деревнях, которые были определены как наиболее актуальные проблемы современного глобального управления.

В то же время существуют насущные вопросы, охватывающие весь спектр вызовов, обсуждаемых на Форуме, один из которых - гендерное равенство (или, в качестве альтернативы, роль молодежи и значимость городов). Эти темы могли бы, например, рассматриваться с точки зрения экологии, экономики или безопасности и, таким образом, могли бы быть охвачены проектами и дискуссиями в любой из этих деревень.

Почему Парижский форум мира проводится в Гранд-Аль-де-ла-Виллет (Grande Halle de La Villette)?

Гранд-аль-де-ла-Виллет - прекрасный памятник XIX века и шедевр промышленной архитектуры. Он расположен в Парк-де-Ла Виллет (Parc de la Villette) в восточной части Парижа, который простирается больше чем на 55 гектаров. Гранд-аль был спроектирован Жюлем де Мериндолом (Jules de Mérimodol) и Луи-Адольфом Жанвье (Louis-Adolphe Janvier). Помимо архитектурной ценности, здание прекрасно вписывается в потребности Парижского форума мира. Благодаря модульной конструкции, он подходит для различных видов деятельности и масштабов мероприятия.

Приветствуются ли все участники Парижского мирного форума и каковы критерии отбора участников?

На Парижском форуме мира рады видеть всех, и каждый может подать заявку на получение приглашения на веб-сайте, как только платформа для приглашений станет доступной онлайн (середина июля). Затем Секретариат Парижского форума мира принимает решение о том, кто получит приглашение, в зависимости от критериев, установленных Исполнительным комитетом (баланс географического положения и профессиональной деятельности).

3. Кто стоит за Форумом?

Является ли Парижский форум мира инструментом правительства Франции?

Парижский форум мира инициирован президентом Франции Эммануэлем Макроном. Однако, после изъявления желания Президента, полномочия по организации и осуществлению мероприятия были переданы неправительственной организации, созданной в рамках французского законодательства (закон «Об ассоциациях» 1901 года). Шестью участниками-учредителями Парижского форума мира являются: Министерство иностранных дел Франции (представляющее французское государство), Фонд Мо Ибрагима, Фонд Кёрбера, Национальный фонд политических наук, Французский институт международных отношений, Университет Бордо III имени Мишеля де Монтень. После проведения первого Парижского форума мира ассоциация намерена расширить членство для четырех дополнительных организаций с целью обеспечения равномерного географического представительства.

Согласно уставу ассоциации, участники-учредители имеют место в Исполнительном комитете, который отвечает за определение общей направленности Форума. Исполнительный комитет консультируется с Координационным комитетом, состоящим из 15 представителей всех континентов с международной репутацией.

Каковы функции Исполнительного комитета?

Исполнительный комитет обеспечивает успешную организацию Парижского форума мира. После принятия решений Генеральной ассамблеей, Исполнительный комитет принимает все решения, имеющие отношение к организации и осуществлению Форума (дата, место и программа мероприятий, утверждение отчетов, бюджета и т.д.). Он избирает Председателя, двух заместителей Председателя и Казначая ассоциации, которые входят в состав Совета Исполнительного комитета, и назначает Председателя Координационного комитета. Совет Исполнительного комитета обеспечивает реализацию решений Исполнительного комитета.

Каковы функции Координационного комитета?

Координационный комитет консультирует Исполнительный комитет по общим вопросам Парижского форума мира. Под председательством Паскаль Лами (Pascal Lamy) и в составе из 15 высокопоставленных лиц с опытом работы в сфере глобальных вопросов на протяжении не меньше трех лет, Координационный комитет регулярно получает информацию о ходе работы Исполнительного комитета.

Каковы функции Круга партнеров?

Парижский форум мира может проводиться только с участием различных партнеров. Некоторые из них делают финансовый вклад в проект («меценаты»), тогда как другие предоставляют интеллектуальные или иные формы нематериальной поддержки («институциональные партнеры»). Все партнеры созываются в Круг партнеров. Они получают ежегодный отчет о деятельности и могут высказывать мнение об общем направлении или организации Парижского форума мира.

Сколько стоит проведение Парижского форума мира и кто оплачивает его проведение?

Парижский форум мира предлагает гражданам и организациям во всем мире возможность представить и отстаивать свои идеи и инициативы для формирования лучшей модели мирового порядка. Задуманный как общественная услуга, Парижский форум мира не взимает плату за участие или презентацию проекта в области управления (за исключением стоимости стенда и командировочных расходов). Это ставит организацию в зависимость от внешних ресурсов финансирования мероприятия, с приблизительным бюджетом в 5 миллионов евро. Меценатами Форума являются благотворительные фонды, агентства развития, компании, физические лица и правительства. Политика пожертвований Форума предусматривает, что в целях независимости Форума ни один донор не может вносить больше 10% от общей стоимости. Финансовый вклад французского правительства составляет меньше 3% от суммарных затрат.

Сходен ли Парижский форум мира с аналогичными инициативами, такими как Женевская неделя мира, Глобальная конференция по проблемам мира в Дурбане, Форум мира на острове Чеджу или другими французскими инициативами по проблемам мира, например «Нормандия для мира» (Normandie pour la paix)?

Мы регулярно проводим обсуждения и консультации со многими другими организаторами мероприятий и координируем усилия. В отличие от других значимых конвенций, Парижский форум мира уделяет особое внимание конкретным проектам и инициативам, а не общим (гео)политическим процессам. В какой-то мере он руководствуется подходом «снизу вверх» в решении глобальных проблем.